

# Ont contribué à cet ouvrage

## Textes

### **Célia Belin**

Docteur en science politique/relations internationales de l'Université Panthéon-Assas (Paris II), elle est chargée de mission « États-Unis/rerelations transatlantiques » au Centre d'Analyse, de Prévision et de Stratégie (CAPS) du Ministère des Affaires étrangères, ainsi que chercheure associée au Centre Thucydide. Elle a été chercheure invitée au Council on Foreign Relations et à l'Université de Columbia. Elle est l'auteur de *Jésus est juif en Amérique, Droite évangélique et lobbies chrétiens pro-Israël* (Fayard, 2011, mention particulière du prix Emile Perreau-Saussine) et enseigne la politique étrangère américaine à l'Université Saint-Denis et à l'Université Panthéon-Assas.

### **Fabien Besson**

Chargé de mission « Économie globale et Développement » au Centre d'Analyse, de Prévision et de Stratégie (CAPS) du Ministère des Affaires étrangères français, il est également chercheur associé du Centre d'Économie de la Sorbonne (Université Paris I, Panthéon-Sorbonne). Il a été économiste à la Direction générale du Trésor au Ministère français de l'Économie et des Finances (sous-directions « Politique commerciale et investissement » et « Affaires européennes »).

### **Jean-Paul Betbèze**

Fondateur de Betbeze Conseil SAS, il est par ailleurs membre de la Commission économique de la Nation (France), du Cercle des économistes, du Bureau du CNIS (Conseil national de l'Information statistique), président du Comité scientifique de la Fondation Robert Schuman et membre de l'Académie des Sciences commerciales. Il a été auparavant chef économiste de banque (notamment Chef économiste & Directeur des Études Économiques, Membre du Comité Exécutif de Crédit Agricole SA), Professeur des Universités et membre du Conseil d'analyse économique auprès du Premier ministre.

### **Thierry Chopin**

Docteur en sciences politiques de l'École des hautes études en sciences sociales (EHESS), il est directeur des études de la Fondation Robert Schuman. Professeur à Sciences Po et *Visiting Professor* au Collège d'Europe (Bruges), il enseigne à Mines ParisTech. Il est expert associé au CERI (Centre d'études et de recherches internationales de Sciences Po) et l'auteur de nombreux ouvrages sur les questions européennes, dont *L'Europe d'après. En finir avec le pessimisme* (avec Jean-François Jamet et Christian Lequesne, Lignes de Repères, 2012).

### **Benoît Cœuré**

Membre du directoire de la Banque centrale européenne, il a assumé diverses fonctions au sein de la Direction du Trésor du Ministère français de l'Économie et des Finances, notamment celles de Directeur général adjoint et d'économiste en chef. Il a co-présidé le groupe de travail du G20 sur la réforme de la Banque mondiale et des autres banques multilatérales de développement, ainsi que le sous-groupe de travail du G20 sur la gestion de la liquidité mondiale. Diplômé de l'École polytechnique et ancien élève de l'École

nationale de la statistique et de l'administration économique (ENSAE), il enseigne à l'École polytechnique et à l'Institut d'études politiques de Paris (Sciences Po). Il est en outre l'auteur de nombreux articles et livres traitant de questions monétaires et financières européennes et internationales.

### **Corinne Deloy**

Diplômée de Sciences Po et titulaire d'un DEA de science politique de l'Université de Paris I – Panthéon Sorbonne, elle a été journaliste au *Nouvel Observateur* et secrétaire générale de la Fondation pour l'innovation politique. Elle est actuellement chargée d'études au CERI (Centre d'études et de recherche internationales de Sciences Po) et rédactrice de l'Observatoire des élections en Europe de la Fondation Robert Schuman.

### **Emmanuel Desclèves**

Vice-amiral. Il a travaillé chez l'armateur CMA-CGM comme membre du Comité exécutif et Directeur technique et assure les fonctions de Conseiller Défense du Président de DCNS. Il a publié de nombreux articles sur des sujets en général liés à la mer. Préfacé par Michel Rocard, son premier livre *Le Peuple de l'Océan* a reçu le prix Éric Tabarly 2011 du meilleur livre de mer. Il est membre de l'Académie de Marine et membre de l'Académie des Sciences d'outre-mer.

### **Isabelle Falque-Pierrotin**

Diplômée de l'École des Hautes Études Commerciales (HEC), ancienne élève de l'École Nationale d'Administration (promotion « Denis Diderot ») et de l'Institut Multimédia, elle siège au Conseil d'État, après plusieurs missions, entre autres comme directeur adjoint du cabinet du ministre de la Culture et de la Francophonie. D'abord membre de la Commission nationale de l'informatique et des libertés (CNIL) au titre des personnalités qualifiées nommées en Conseil des ministres, elle a en été la vice-présidente. Elle en est l'actuelle présidente.

### **Michel Foucher**

Géographe et diplomate, il est titulaire de la chaire de géopolitique appliquée au Collège d'études mondiales (FMSH – ENS Ulm). Il a été directeur de la formation à l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN). Membre du comité scientifique de la Fondation Robert Schuman, du conseil scientifique de l'Académie diplomatique internationale et du Centre des hautes études européennes, il a été Ambassadeur de France en Lettonie, conseiller au cabinet d'Hubert Védrine et directeur du Centre d'analyse et de prévision du ministère français des Affaires étrangères. Il a publié entre autres *l'Atlas de l'influence française au <sup>xx</sup>e siècle*, Robert Laffont/Institut français, 2013.

### **Vitor Gaspar**

Conseiller spécial à la Banco de Portugal, il a été ministre des Finances du Portugal, chef du Bureau des conseillers de politique européenne de la Commission européenne, directeur général des statistiques de la Banque centrale européenne et directeur des Études économiques à la Banco de Portugal et au ministère des Finances du Portugal. Il a rédigé et édité plusieurs livres et publié dans des revues scientifiques telles que *European Economic Review*, *Journal of the European Economic Association*, *Public Choice* et *Macroeconomic Dynamics*.

### **Jean-Paul Gauzès**

Député européen, il siège à la commission Affaires économiques et monétaires et à la commission Agriculture et développement rural. Il est également coordinateur des députés du PPE à la commission Affaires économiques et monétaires. Licencié es sciences économiques, diplômé d'études supérieures de droit public, ainsi que de l'Institut d'études politiques, il a été avocat à la Cour d'Appel de Paris et avocat au Conseil d'État, ainsi qu'à la Cour de Cassation. Il a également été membre du Comité exécutif et Directeur juridique et fiscal d'une banque. Il est membre du Conseil d'administration de la Fondation Robert Schuman.

### **Marcel Grignard**

Secrétaire national de la CFDT (Confédération française démocratique du travail), il a en charge le dialogue social, les institutions représentatives du personnel et la politique internationale et européenne. Électronicien dans un grand groupe industriel de la métallurgie, il y a exercé des mandats de représentant des salariés et des responsabilités syndicales locales, nationales et européennes. Il a été secrétaire national, puis secrétaire général de la Fédération générale des mines et de la métallurgie CFDT.

### **Ingrid Habets**

Chargée de recherches au sujet des affaires extérieures et des structures des partis politiques au Centre d'études européennes (CES), le think tank du Parti populaire européen (PPE). Elle est également rédacteur en chef adjointe de la revue *European View* et a travaillé cinq ans à l'Institut démocratique international (NDI) à Bruxelles.

### **Pascale Joannin**

Directrice générale de la Fondation Robert Schuman. Ancienne auditrice à l'Institut des Hautes Études de la Défense Nationale (IHEDN), elle est l'auteur de « L'Europe, une chance pour la femme », *Note de la Fondation Robert Schuman*, n° 22, 2004. Elle a codirigé l'*Atlas permanent de l'Union européenne*, Lignes de repères, 2012.

### **Pascal Lamy**

Ancien Directeur général de l'Organisation mondiale du commerce (OMC), il est Président d'honneur de Notre Europe-Institut Jacques Delors. Il a été directeur de cabinet du Président de la Commission européenne, Jacques Delors, et a ensuite rejoint le Crédit Lyonnais en tant que Directeur général, avant de devenir Commissaire au commerce. Diplômé de l'École des Hautes Études Commerciales (HEC), de l'Institut d'Études Politiques (Sciences Po) et de l'École Nationale d'Administration (ENA). Dernier livre paru : *The Geneva Consensus. Making Trade Work for All*, Cambridge University Press, 2013.

### **Jean-Yves Le Drian**

Actuel ministre français de la Défense depuis mai 2012, il est également agrégé d'histoire et inspecteur général honoraire de l'Éducation nationale. Il a été maire de Lorient pendant 17 ans et préside le Conseil régional de Bretagne. Député du Morbihan, puis secrétaire d'État à la Mer sous François Mitterrand, il s'est investi au niveau national à diverses reprises pour les questions de défense. En 2004, il est nommé par François Hollande secrétaire national en charge des questions de défense au Parti socialiste.

### **Philippe Maystadt**

Docteur en droit de l'Université catholique de Louvain, il est par ailleurs titulaire d'une Maîtrise en administration publique de la Claremont Graduate School de Los Angeles. Plusieurs fois ministre et vice-Premier ministre, il est resté dix ans à la tête du ministère des Finances de Belgique. Il a présidé le Conseil Ecofin, le Comité intérimaire du Fonds monétaire international, ainsi que le Conseil des gouverneurs de la BERD. Il a dirigé la Banque européenne d'investissement (BEI). Il est actuellement professeur aux universités de Louvain-la-Neuve et de Luxembourg et exerce les fonctions de président du *European Policy Center* et de Conseiller spécial auprès de la Commission européenne.

### **Nando Pagnoncelli**

Président et administrateur délégué d'Ipsos Italia, il est également membre d'ESOMAR (European Society for Opinion and Marketing Research) et de WAPOR (World Association for Public Opinion Research). Il a été président d'ASSIRM (Association Italienne des Instituts d'études de marketing et opinion) et a fait partie de la Commission gouvernementale des communications spéciales au moment de l'introduction de l'euro. Il est professeur d'études sur l'opinion publique à l'Université catholique du Sacré Cœur à Milan et Directeur des études de communication politique à l'Université des Études Carlo Bo à Urbino.

### **Jean-Claude Piris**

Consultant en droit européen et en droit international public, Conseiller d'État honoraire, il a été diplomate auprès de l'ONU, directeur juridique de l'OCDE. Ancien Directeur général du service juridique du Conseil européen/Conseil de l'UE (1988-2010) et juris-consulte des Conférences ayant négocié les traités de l'UE de Maastricht à Lisbonne. Il a publié notamment : *The Lisbon Treaty*, Cambridge UP (2010) et *The Future of Europe : Towards a Two-Speed EU ?*, Cambridge UP (2012).

### **Daniela Schwarzer**

Directrice du programme « Europe » du German Marshall Fund à Berlin, elle est également *Senior Research Professor* à la School of Advanced International Studies (SAIS) à l'Université Johns Hopkins. Auparavant, elle a été Chef de division « Intégration Européenne » à l'Institut Allemand des Affaires Internationales et de Sécurité (SWP). Elle a été *Fritz Thyssen Fellow* au Weatherhead Center de l'université Harvard.

### **Édouard Tétreau**

Fondateur et associé-gérant de Mediafin ([www.mediafin.fr](http://www.mediafin.fr)), il conseille des dirigeants d'entreprises et des familles industrielles sur leurs stratégies d'investissements. Enseignant le management des crises financières à HEC, il est par ailleurs essayiste et chroniqueur hebdomadaire pour *Les Échos*. Ses mandats le conduisent régulièrement en Chine (Young Leader de la France China Foundation) et aux États-Unis, où il est administrateur de la Maison Française à Columbia University (New York) et *trustee* du think tank C.E.D. (Committee for Economic Development, Washington DC) – [www.etatsuniseurope.com](http://www.etatsuniseurope.com)

## Statistiques

### **Alain Fabre**

Conseiller financier d'entreprises, économiste auprès de la Fondation Robert Schuman et de l'Institut de l'Entreprise et président du groupe d'experts économiques de ETHIC, mouvement d'entreprises. Il est professeur associé à l'Université de Cergy-Pontoise (économie internationale et économie allemande). Il a publié de nombreux travaux pour la Fondation Robert Schuman (euro, Europe sociale, Allemagne, Italie, etc.) et pour l'Institut de l'Entreprise (*Allemagne : miracle de l'emploi ou désastre social ?* en septembre 2013).

### **Gerald Stang**

Diplômé de la School of International and Public Affairs (SIPA) de Columbia University et du College of Engineering à l'University of Saskatchewan, il se spécialise dans la politique de l'énergie, dans les institutions démocratiques, dans les États en développement et dans la prospective stratégique à long terme dans le domaine des relations internationales. Il est chercheur associé à l'Institut d'Études de Sécurité de l'Union européenne (IESUE) à Paris.

## Cartes

### **Pascal Orcier**

Ancien élève de l'ENS de Lyon, agrégé et docteur en géographie, spécialiste de la région balte, actuellement enseignant au lycée Jean Moulin de Draguignan (83) et à l'Université Jean-Moulin Lyon III, chercheur. Il est l'auteur de l'atlas *La Lettonie en Europe* (Zvaigzne ABC/Belin, 2005) et contributeur pour différents ouvrages parus depuis.